

«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ #3» ПРОГРАММЫ CPA EURASIA

Программа подтверждения профессиональной квалификации бухгалтеров

Развернутое содержание программы «Управленческий учет #3»

№	Тема	Кол-во часов	Уровень компетентности
1.	Теория действия в условиях неопределенности	8	
	Факторы непредвиденности.	1	C
	Типы управления, зависящие от трансформационных процессов и измерения конечных результатов.	1	C
	Задание весовых коэффициентов и неопределенность.	2	D
	Программируемые и непрограммируемые решения.	2	D
	Учетная информация, принятие решений и неопределенность	2	D
	Цели управленческого учета.	1	C
2.	Принятие решений в условиях риска и неопределенности	10	
	Модель принятия решений.	1	D
	Риск и неопределенность.	1	D
	Вероятности.	0,5	D
	Распределение вероятностей и ожидаемые значения.	0,5	D
	Измерение степени неопределенности.	0,5	D
	Анализ дерева решений.	2	D
	Анализ «затраты – объем продукции – прибыль» в условиях неопределенности.	2	D
	Критерии максимин, максимакс и сожаления.	1	D
	Анализ портфеля.	2	D
3.	Управление рисками в капитальных инвестиционных решениях	12	
	Оценка инвестиционных проектов.	2	E
	Стоимость капитала и риск.	2	E

№	Тема	Кол-во часов	Уровень компетентности
	Определение безрисковых ставок дисконтирования.	1	Е
	Корректировка приведенной стоимости.	1	Е
	Оценка конфликтов, которые могут появиться при принятии инвестиционных решений.	0,5	Е
	Конфликт между разными группами инвесторов.	0,5	Е
	Конфликт между оценкой деятельности.	0,5	Е
	Оценка результатов проекта после выполнения и завершения.	2	Е
	Мониторинг плана выполнения.	0,5	Е
	Аудит после завершения.	2	Е
4.	Системы управленческого контроля	10	
	Управление на разных организационных уровнях.	0,5	С
	Различные типы управления.	0,5	С
	Кибернетические системы управления.	1	С
	Управление с обратной связью и с опережающей связью.	2	Е
	Отрицательные побочные эффекты управления.	0,5	Д
	Преимущества и недостатки различных типов управления.	0,5	С
	Системы управленческого контроля в организациях.	1,5	С
	Принцип контролируемости.	0,5	С
	Задание финансовых целевых показателей.	2	Д
	Участие менеджеров в составлении бюджетов и процессе задания целей.	0,5	С
	Побочные эффекты, возникающие при использовании учетной информации для оценивания показателей функционирования.	0,5	С
	Итого	40	