

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИНЦИПАХ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА (LEAN PRODUCTION)

Продолжительность:

16 академических часов (2 дня)

Время проведения:

с 10.00 до 17.00

Аудитория:

Семинар ориентирован в первую очередь на руководителей и специалистов предприятий, осуществляющих реинжиниринг своих бизнес-процессов, планирующих или осуществляющих внедрение методов бережливого производства, заинтересованных в улучшении качества продукции, а также снижении расходов.

Цели:

- Ознакомить участников с методологией, ключевыми принципами, инструментами и технологией внедрения «бережливого производства».
- С помощью инструментов бережливого производства научить участников выделять, описывать и анализировать бизнес-процессы, определять источники потерь и создавать решения по оптимизации бизнес-процессов.
- Ознакомить участников с корпоративной культурой производства, основанной на определении и постепенном исключении потерь: рабочего времени, материальных, энергетических, трудовых ресурсов и постоянном росте производительности.

Методика проведения:

Семинар проводится в интерактивном режиме, в сочетании теории, рассмотрении кейсов и выполнения практических заданий.

Программа семинара:

День 1:

Модуль 1. Цели и актуальные задачи производства, проблемы и препятствия в достижении целей, вчера и сегодня.

- *Ключевые характеристики и показатели производства.*
- *Главные (общие) цели производства.*
- *Операционные (текущие) задачи производства.*
- *Проблемы, обусловленные внешней средой, факторы взаимодействия с внешней средой, внутренние проблемы и задачи.*
- *Корневые (исторические) причины проблем на производстве.*
- *Существующие бизнес-процессы на производстве.*
- *Практикум. Упражнение «Образцовое предприятие».*
- *Практикум. Упражнение с групповой работой «Тест по принципам Деминга».*

Модуль 2. Введение в бережливое производство.

Үздіксіз Кәсіби
Дамыту Академиясы
Қазақстан Республикасы, 050000
Алматы, Наурызбай батыр к-сі, 58, 32 кеңсе
+7 727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24

Академия Непрерывного
Профессионального Развития
Республика Казахстан, 050000
Алматы, ул. Наурызбай батыра, 58, оф. 32
+7 727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24

Academy of Continuing
Professional Development
32 off., 58, Nauryzbay Str., Almaty city
050000, Republic of Kazakhstan
+7 727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24

- Истоки, причины появления и история развития концепции бережливого производства.
- Идеология бережливого производства.
- Принципы бережливого производства.
- Ключевые понятия концепции бережливого производства.
- Сравнительная характеристика бережливого и традиционного способа производства.
- Мотивы для внедрения бережливого производства.
- Краткая характеристика подсистем бережливого производства.
- Эффекты от внедрения бережливого производства (польза, полезность).
- Практикум. Упражнение «Схема процесса».

Модуль 3. Потери в процессах и как с ними бороться.

- Что такое потери на производстве.
- 8 видов потерь на производстве, методы измерений и борьбы с ними.
- Типы и главный источник потерь.
- Подсчет потерь.
- Определение и оценка потерь (резервов эффективности) на действующем производстве.
- Рассмотрение влияния на себестоимость, качество и производительность.
- Инструменты решения проблем.
- Практикум. «Выявление потерь и подбор инструментов их минимизации».

Модуль 4. Инструменты бережливого производства.

- Метод упорядочивания (5С), зонирование.
- Организация производственных продуктовых ячеек.
- Графическое (схематичное) проектирование бережливого производства.
- Метод вытягивания (Pull), поток, супермаркет, канбан, ФИФО.
- Синхронизация производственных и логистических операций, такт, подход к организации производства JIT «Точно-вовремя».
- Выравнивание загрузки, метод ОХОХ, балансировка потока.
- Визуализация, визуальное управление процессом производства.
- Встраивание качества в производственный процесс.
- Быстрая переналадка оборудования (SMED).
- Общее обслуживание оборудования (TPM).
- Стандартизация операций (SW).
- Интеграция труда.
- Использование нефинансовых показателей бережливого производства.
- Практикум. Кейс «Диагностика уровня развития производственной системы».

День 2:

Модуль 5. Развертывание на предприятии системы «Упорядочение» (5S) – системы наведения порядка, чистоты и укрепления дисциплины с участием всего персонала.

- Принципы, возможности и условия применения системы «Упорядочение» (5S).
- Малые группы – основа развертывания системы.
- Организация деятельности малых групп.
- Технология внедрения системы «Упорядочение» (5S).

- Пять ключевых инструментов развертывания и поддержания системы «Упорядочение» (5S).
- Возможность синхронного развертывания систем «Упорядочение» (5S) и TPM.
- Практикум. Деловая игра «Система 5С».

Модуль 6. Организация «вытягивающего» поточного производства (система «точно вовремя» - JIT). Карта потока создания ценности (VSM).

- Построение Карты потока создания ценности (VSM) и определение «узких мест».
- Проведение замеров времени операций.
- Проведение хронометража процессов.
- Группировка и стандартизация операций.
- Разработка инициатив по повышению эффективности и Карты потока создания ценности «как будет».
- Разработка рекомендаций по оптимизации процессов и штата сотрудников.
- Практикум. Кейс «Построение карты потока создания ценности» (на примере одного типа продукции).

Модуль 7. Организация и внедрение бережливого производства.

- Алгоритм перехода от традиционного производства к бережливому производству. Специфика отечественного пути.
- Ресурсы, необходимые для внедрения бережливого производства.
- Трудности и опасности внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях.
- Тип организации предприятия и подход к управлению персоналом в бережливом производстве.
- Практикум. Деловая игра по оптимизации производственного процесса.

Модуль 8. Ключевые факторы успеха внедрения технологии бережливого производства.

- Пошаговый алгоритм внедрения технологии бережливого производства на предприятии.
- Типичные ошибки внедрения.
- «Красные кнопки» и «подводные камни» при внедрении.
- Ключевые факторы успеха внедрения технологии бережливого производства.
- Практикум. Определение показателей использования методов бережливого производства в своем подразделении.
- Подведение итогов семинара.

Претренинговое обслуживание:

Подготовка раздаточного материала для участников семинара (раздаточный материал).

Посттренинговое обслуживание:

Участникам семинара будет предложено заполнить анкету обратной связи сразу после окончания семинара. Все участники будут иметь возможность в течение месяца после



АКАДЕМИЯ НЕПРЕРЫВНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

www.acpd.kz
info@acpd.kz

окончания учебной программы получить бесплатную консультацию (по телефону, по электронной почте) у тренера.

Тренер:

Александр Балкунов - К.П.Н., доктор экономических наук, PhD, MPA, Исполнительный директор по спецпроектам ОФ «ЦАФСИ». Сертифицированный тренер и методист CEE (Council for Economic Education, USA) и JAW (USA). Автор 27 учебников, рабочих тетрадей и методических пособий по экономике, бизнесу и другим дисциплинам.

Үздіксіз Кәсіби
Дамыту Академиясы
Қазақстан Республикасы, 050000
Алматы, Наурызбай батыр к-сі, 58, 32 кеңсе
+7 /727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24

Академия Непрерывного
Профессионального Развития
Республика Казахстан, 050000
Алматы, ул. Наурызбай батыра, 58, оф. 32
+7 /727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24

Academy of Continuing
Professional Development
32 off., 58, Nauryzbay Str., Almaty city
050000, Republic of Kazakhstan
+7 /727/ 250 58 99, 279 20 84, 250 85 24



ПАЛАТА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
БУХГАЛТЕРОВ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

