## Дистанционный курс «Бюджетирование»:

## Курс №1 «Построение системы бюджетирования»

## Курс №2 Бюджетное планирование (в условиях неопределенности)

Данные курсы предназначены для специалистов экономических служб и представителей рабочих комиссий по согласования и утверждению бюджетов, руководителей центров ответственности. Прохождение обучения по программам курсов позволит:

* Получить комплексное понимание системы бюджетирования.
* Оценить влияние качества составления и исполнения бюджетов.
* Рассмотреть анализ внутреннего потенциала компании и его «узких мест».
* Научить координировать цели центром ответственности с корпоративными целями компании.

**Цель:** Дать комплексное представление о системе бюджетирования. Изучить модель операционного планирования «снизу вверх». Оценки и тестирования доходов и расходов на этапе планирования.

| Наименование разделов и тем |
| --- |
| **Курс №1 «Построение системы бюджетирования»** |
| Бюджетное планирование |
| * Основные функции системы бюджетирования |
| * Исходная информация при планировании:   + структура и взаимосвязь бизнес процессов,   + системы обработки информации (автоматизированные системы учета данных по бизнес процессам, результатам деятельности и пр.),   + единые учетные принципы систематизации плановых и фактических данных. |
| * Последовательность планирования и контроль над полученными результатами |
| * Описание финансовой структуры. Понятия и значение показателей деловой активности ЦФО. * Понятие классификатора и рекомендации по подготовки единого классификатора. |
| * Методы финансового планирования |
| **Итого по курсу 15 академических часов** |
| **Курс №2 Бюджетное планирование (в условиях неопределенности)** |
| 1. Управление затратами. |
| * Классификация затрат. |
| * Поведение затрат. Тестирование затрат. |
| * Методы оценки динамики. * Аспекты практического применения альтернативных методов анализа динамики затрат. Проведение корреляционного и регрессивного анализов. |
| 1. Комплексное планирование операционных бюджетов |
| * Подготовка бюджетов по ЦФО: отдела закупок, продаж, производственных цехов (основных и вспомогательных), кадровых служб и др. |
| * Бюджеты накладных расходов, процедура распределения и перераспределения накладных расходов по ЦФО. |
| * Бюджет трудозатрат. Оценка кадрового потенциала. Расчет денежных потоков |
| * Бюджет себестоимости услуги. |
| * Консолидация бюджетов финансовой отчетности:   + Бюджет отчета о прибылях и убытках   + Бюджет о денежных потоках   + Бюджет баланса   + Анализ профицита или дефицита бюджета |
| **Итого по курсу 40 академических часов** |